



Congres Gemeentefinanciën

25 november 2019
Congrescentrum Orpheus
Apeldoorn

Gemeentelijke Accountantsdienst

Wat is dat?



Gemeentelijke Accountantsdienst

- Externe accountant
- Benoemd door de gemeenteraad (=> Hiërarchische relatie)
- In loondienst
- Functionele relatie met college vanwege:
 - CAO
 - Gebruik kantoorruimte
 - Apparatuur
 - Heeft dus eigen begroting nodig
 - En legt daarover verantwoording af aan het college

Onze accountant is voor de griffier vooral:

- Om de zoveel jaar de bron van veel werk vanwege de openbare aanbesteding
- De vaste partner van concern controller en wethouder/gedeputeerde Financiën
- Mijn maatje bij de inhoudelijke advisering van de commissie van de rekening/auditcommissie
- Vaak een bron van frustratie; meerwerkclaims liggen altijd op de loer

Actuele ontwikkelingen

- Veel wisselingen (schatting 25%)
- Beperkte keuze (werkt het markmechanisme dan nog wel?)
- Beperkte beschikbaarheid
- Decentralisaties → veel en complex
- Strengere eisen AFM voor private accountants (is niet in belang gemeenten)
- Stijging accountantskosten gemeenten

Aanbesteden

- Een bak werk
- Wie is verantwoordelijk?
- Wie heeft de kennis
 - ▶ Bedrijfsmatig en financieel
 - ▶ Aanbestedingstechnisch
- Capaciteit: beschikbaarheid en planning
- Rol auditcommissie

Meerwerkdiscussies 1

In zo'n beetje 100% van de contracten van gemeenten met accountants staat helder vermeld dat eventueel meerwerk alleen voor vergoeding in aanmerking komt als het verzoek om deze werkzaamheden te mogen uitvoeren tijdig en gemotiveerd is voorgelegd en vervolgens toestemming is verleend.

I am right

Me too



Meerwerkdiscussies 2

- Sociaal domein levert meer werk op dan verwacht
- De strengere regels van de AFM leiden tot meer werk
- Er zijn onverwachte ontwikkelingen (integriteitskwesaties, problemen bij grote projecten e.d.)
- De interne beheersing is niet op orde

Meerwerkdiscussies 3

Ligt het altijd aan de accountant?

Schetst het Programma van Eisen een reëel beeld van (de kwaliteit van) onze eigen interne controle?


Leveren wij de gevraagde gegevens altijd tijdig en juist aan?

Meerwerkdiscussies 4

Vertrouwen

en

Elkaar iets gunnen



De werkgroep vernieuwing accountantscontrole gemeente adviseert gemeenteraden de keuze voor een accountant in private en/of publieke dienst een expliciete keuze te maken en niet een gewoonte.

Uit: Handleiding accountantscontrole VNG

Voordelen GAD 1

- continuïteit van de controle
- u weet wie uw accountant wordt
- fysieke nabijheid
- spreekt de taal van uw gemeente
- kent uw gemeente van haver tot gort
- niet steeds 'nieuwe gezichten'
- ondersteuning van verbetering bedrijfsvoering

Voordelen GAD 2

- Goede aansluiting tussen interne (VIC) en externe controle
- Maatwerk: goed ontwikkeld politiek gevoel
- Geen meerwerk!

Nadelen GAD

- overstap naar ander kantoor lastiger (ontvlechttingskosten)
- aandacht voor scheiding controle en advies. Kan wel, maar moet behoedzaam plaatsvinden
- schaalgrootte; vaak zal samenwerking met andere gemeenten nodig zijn. Dat vereist de nodige afstemming
- Tijdens oprichtingsfase zal sprake zijn van dubbele lasten (eigen GAD in wording plus kosten bestaande accountantskantoor)
- Het is nog maar de vraag of het lukt voldoende kwalitatief personeel te werven

Kwaliteitsborging

extern

- Lokale Rekenkamer
(wettelijk toezicht)
- Kwaliteitstoetsing
Overheidsauditors (KOA)
(vrijwillig)

intern

- Handboek Kwaliteit
- Compliance officer
- Commissie vaktechniek
- Kwaliteit personeel
(opleidingen)

Oprichting GAD in vogelvlucht (1)

- projectgroep onderzoekt belangstelling
- accordering raad/raden voor nader onderzoek
- principebesluit tot oprichting
- bestuurlijke en ambtelijke trekker
- budget projectgroep
- projectgroep => plan van aanpak
- accordering raad/raden instelling GAD
- Starten bij de VIC, die steeds zelfstandiger wordt

Oprichting GAD in vogelvlucht(2)

- inwerkperiode GAD
- nog geen controletaken
- GAD leert de gemeente(n) kennen
- vaktechnische ondersteuning vanuit KOA?
Den Haag /Amsterdam?
huidige accountant?
- Raadsbesluit start GAD

Discussie onderwerpen (1)

- met welke gemeenten zouden we een GR willen oprichten?
- van oprichting GR tot start van een GAD als accountant kan zomaar 2 tot 3 jaar duren. Gedurende die periode zal (in enige mate) sprake zijn dubbele lasten; hebben we dat ervoor over? En over welk bedrag praten we dan?
- zijn we straks meer of minder geld kwijt aan de controle en indien meer, hebben we dat er dan voor over?

Discussie onderwerpen (2)

- willen we van onze accountant alleen een controleverklaring of willen we ook gedurende het jaar een brede ondersteuning. Denk hierbij aan verbetering bedrijfsvoering.
- met wie gaan we deze vragen doornemen, alleen met raadsleden, met het college, met de ambtelijke top, met raden van gemeenten waarmee we wellicht een GR zouden willen aangaan?
- als we de GAD delen met andere gemeenten, denken we dat we hier met zijn allen beter van worden bijvoorbeeld door van elkaars bedrijfsvoering processen te leren?

Vragen

