



Congres Risico Platform Overheden

De kracht van hoe het wél kan; hoe
innovatie en gedrag(sverandering)
ons verder helpen

donderdag 9 oktober | Eenhoorn Amersfoort

Kiezen voor de toekomst van Meppel. Hoe doen we dat?

Congres VNG RPO 9 oktober 2025

Rinze Bolijn en Remko Bakker



Even voorstellen



- ▶ Rinze Bolijn, 45 jaar.
- ▶ Concerncontroller Gemeente Meppel sinds januari 2022
- ▶ Daarvoor 16 jaar interim via Eiffel



- ▶ Remko Bakker, 51 jaar.
- ▶ Expert geworden in prestatie verbetering in de publieke sector
- ▶ Opereer op het snijvlak van hr / strategie realisatie / financiën en it.
- ▶ Ervaring in zorg, gemeente en (centrale) overheid.

De reis van Meppel

Kiezen voor de toekomst van Meppel. Hoe doen we dat?

Rinze Bolijn en Remko Bakker



De reis van Meppel

Meppel is een ondernemende gemeente die toekomstbestendig wil zijn. We hebben veel ambities en ondernemen zit in ons DNA.

We zijn een vrij budget gestuurde organisatie met verantwoordelijkheden laag in de organisatie

Veranderende omstandigheden, zoals druk op de uitvoering en financiën, vragen om duidelijke keuzes. Dat begint bij inzicht. Hebben we dat?

Met Koers samen bouwen aan een sterke, wendbare organisatie met ruimte voor het ondernemende DNA van Meppel, voorzien van 'stootranden' voor leidinggevenden en medewerkers.



Op zoek naar inzicht

Kiezen voor de toekomst van Meppel. Hoe doen we dat?

Rinze Bolijn en Remko Bakker



Zero Based Begroten markeert het begin van inzicht

Wat vroeg Meppel?

- Sterk financieel ingestoken uitvraag
- Effectief inzetten van middelen
- Inzicht in begroting
- Balans tussen ambities en middelen

BDO oplossing?

- Eerst waarom en wat wil Meppel bereiken
- Verbinden van waarom, hoe en wat aan inzet van mensen en middelen
- Mooie diepgang en andere manier van kijken

Wat heeft het opgeleverd?

- Inzicht en handelingsperspectief
- Omslag in denken
- Financiële spiegel van organisatieontwikkeling

Geleerde lessen

Kiezen voor de toekomst van Meppel. Hoe doen we dat?

Rinze Bolijn en Remko Bakker



ZBB faciliteert kiezen voor de toekomst door inzicht

Inzicht bleek lastiger dan gedacht.

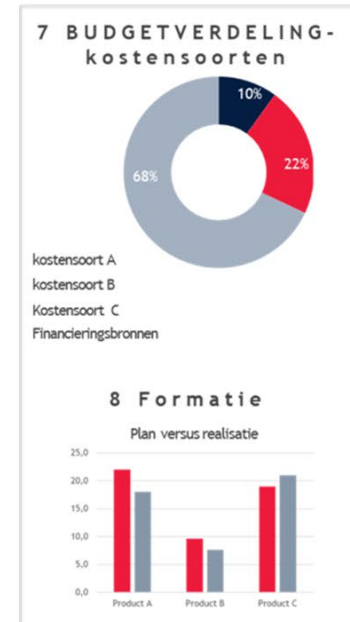
Met name 'wat willen we bereiken' en de bijbehorende inzet van informatie zijn uitdagingen.

Ongeveer 75% van onze taken zijn wettelijk. De ruimte om daarin bij te sturen is beperkt.

Lay-out producten & dienstencatalogus

8 kwantitatieve en kwalitatieve bouwstenen voor inzicht en handelingsperspectief

TAAK, PROJECT OF TAAKVELD | OMVANG IN €



1 WAAROM DOEN WE DIT?

- Relevant beleid / besluitvorming
- Beleid in ontwikkeling
- Wettelijk kader (ROB)
- Wetgeving in ontwikkeling

3 WAT DOEN WE DAARVOOR? Of (nog) niet?

- Beschrijving activiteit of project
- Eventuele subdiensten/voorzieningen
- Uitvoeringspraktijk (zelf doen/ uitbesteed/ contract/ samenwerking)
- Activiteiten/projecten die ontbreken of toekomstig zijn

5 ANALYSE

- Fit - gap analyse
- Splisting wettelijk deel en keuzeruimte

2 WAT WILLEN WE BEREIKEN?

- Maatschappelijk nut
- Doelstelling/beoogd effect
- Welke doelgroep
- Resultaten

4 COSTDRIVERS

- Belangrijkste factoren die de omvang van de kosten bepalen
- Aantallen (Q) van de factoren
- Mate van beïnvloedbaarheid van de factoren

6 DRAAIKNOPPEN

- Financieel-technische verbeteringen,
- Aanpassen uitvoeringspraktijk,
- Keuzes in beleid en ambities
- Reparatie van de gaps

ZBB faciliteert gedeeld inzicht

Inzicht in afzonderlijke gemeentelijke taken is niet voldoende. De diversiteit in taken is simpelweg te groot.

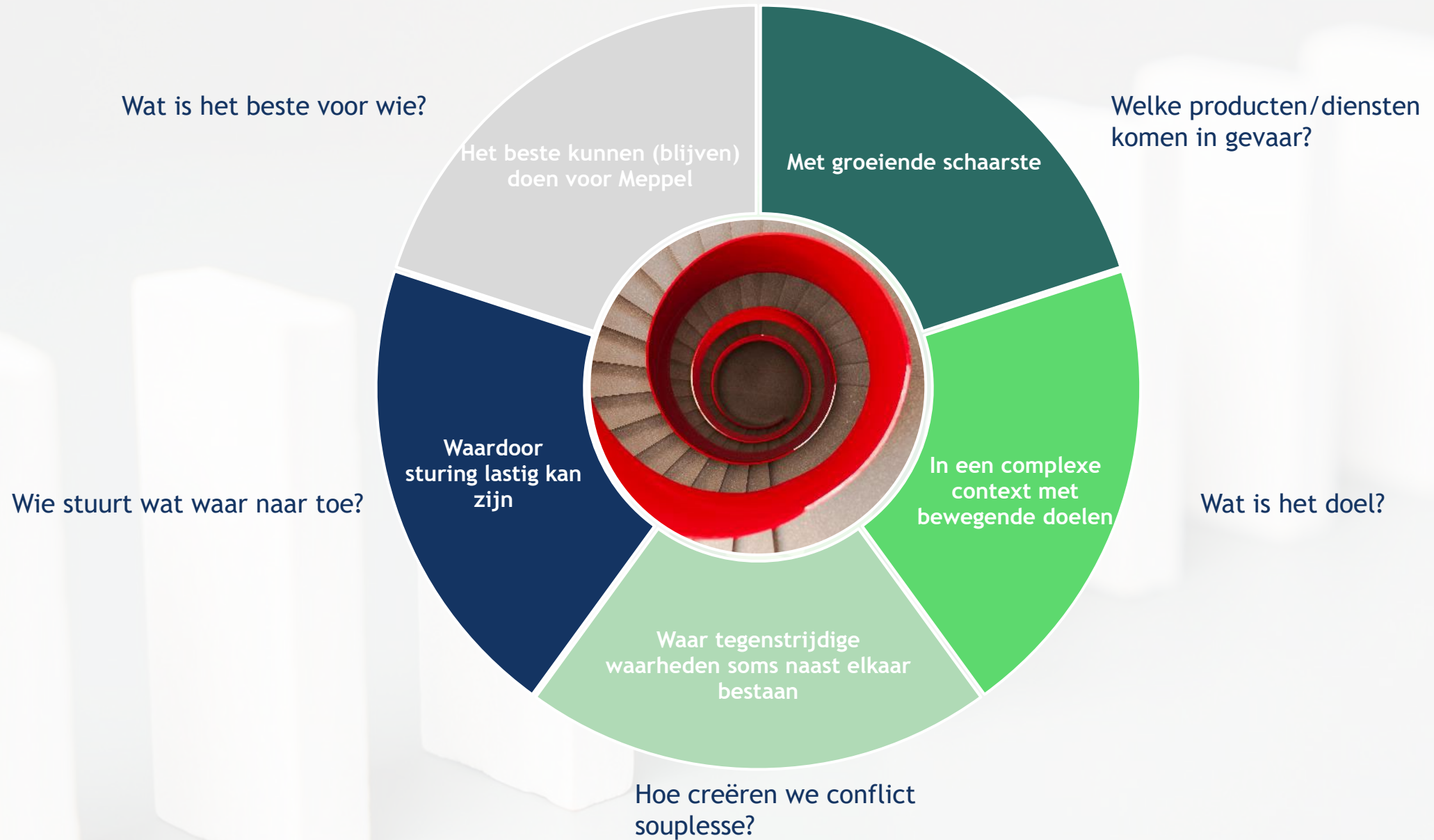
Gemeentelijke taken zijn zeer divers. Losse inzichten zijn moeilijk samen te voegen.

Alle keuzes doen pijn → Inzicht wordt dan snel betwist.

Dan zijn kaders nodig om te komen tot een gedeeld inzicht belangrijk



ZBB is ook een organisatie ontwikkel traject van Meppel



Belangrijkste adviezen

Kiezen voor de toekomst van Meppel. Hoe doen we dat?

Rinze Bolijn en Remko Bakker



Belangrijkste ZBB adviezen voor Meppel

Naast adviezen over bijsturingsopties zijn er ook adviezen waarin ZBB en KOERS samen komen.

