



Het grootste risico zijn we zelf!

Zijn wij in staat dit gesprek
(tijdig) met elkaar te voeren?



Openingsvraag

Wat is jouw risicobereidheid?



Vooraf: wat moeten we **begrijpen** over risico's?

- Is alles wat een **doelstelling** in de weg kan zitten
- Is in de meeste gevallen **niet financieel**
- **Vertalen** we graag **financieel**, maar kan niet altijd
- Kunnen we **actie** op ondernemen, maar ook **accepteren**
- Staan **niet** in onze **boekhouding** (geen spaarpotjes)
- Je kunt **nooit alles zien** aankomen
- Ook **kansen** kun je identificeren en managen





Sociaal domein



Digitalisering



Waar kun je aan denken?



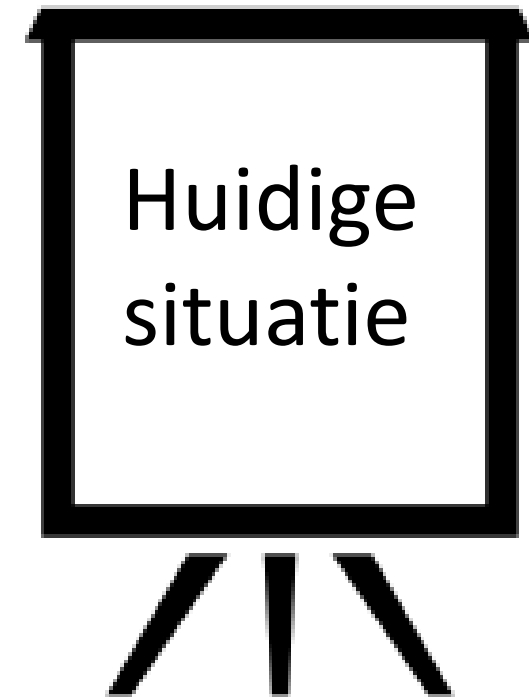
Fysieke Stad



Bedrijfsvoering



Wat valt jullie op in de wijze waarop bij jullie invulling wordt gegeven aan **risicomanagement**?



Risicomanagement 'instrumenteel'

- Risico's **inventariseren** + kans en impact inschatten
- Benoemen **acties** ter verlaging kans of impact
- Optellen, **wegen** en afzetten tegen buffer

Je kunt niet alles kwantificeren!



Risico's benoemen, wegen
en doorrekenen is in
beginsel een 'papieren
exercitie'

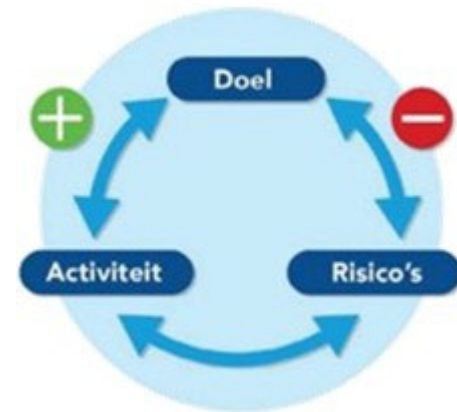
Pas als je anders handelt in de
praktijk verandert er echt wat!





Verschil met risicogestuurd werken

- Focus op **dialogoog**, hoeft niet exact
- **Doelen** leidend
- Gaat **niet** om **complete** lijst
- **Risico's nemen** mag
- Gewoon **aan de slag**, kijken wat werkt
- **Houding en gedrag** essentieel!



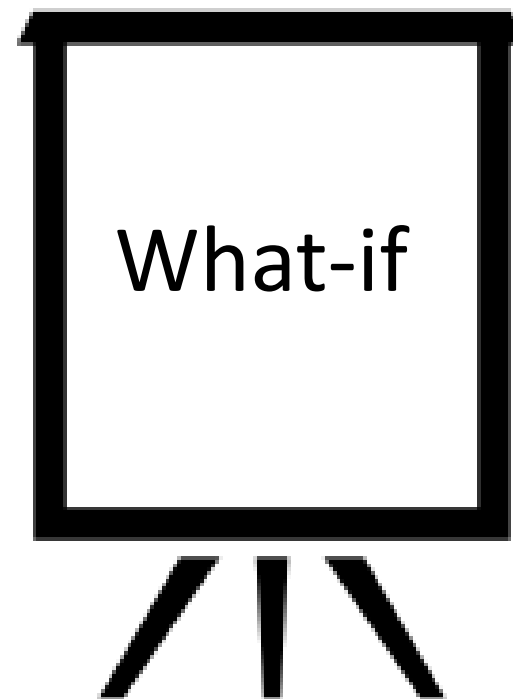
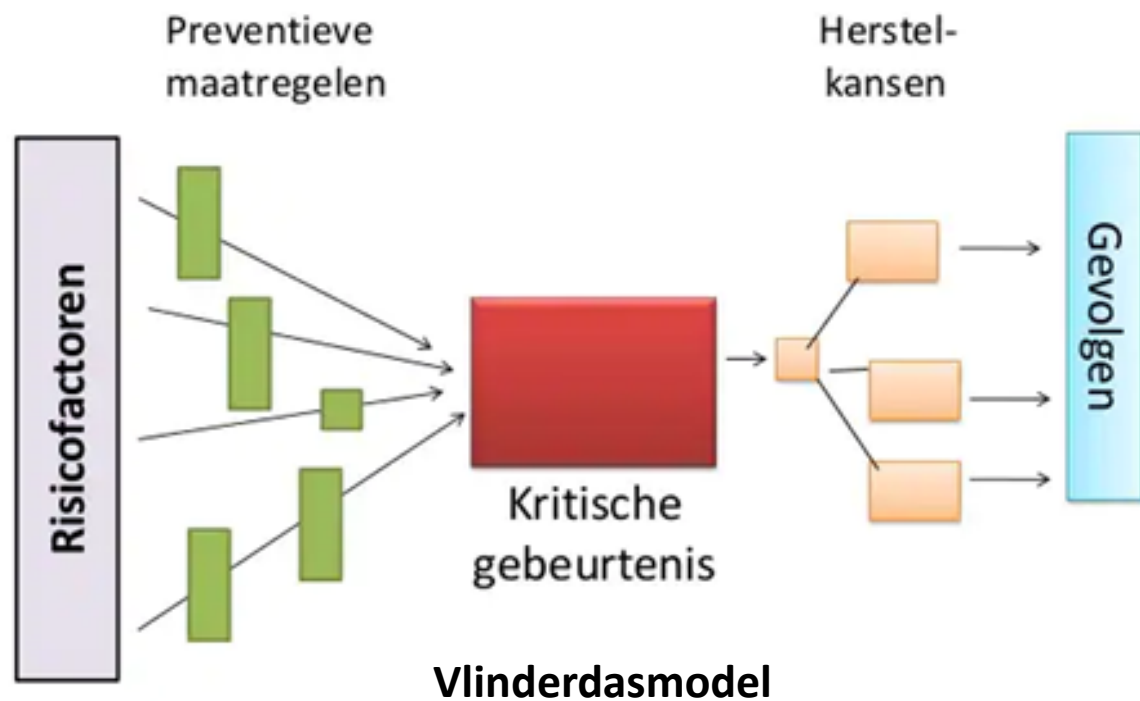


Open vraag

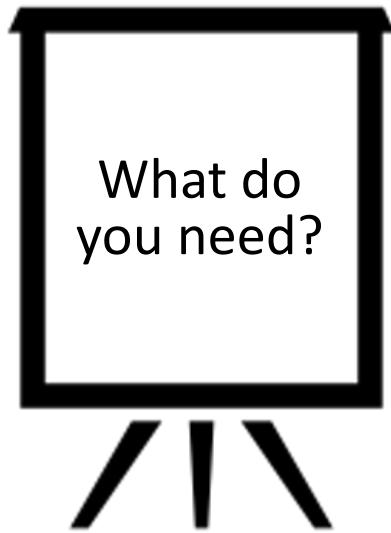
Waar lig jij wakker van?



Praktijkvoorbeeld Gascrisis



Wat kan jou helpen om
risicogestuurd werken
een **stimulans** te geven?





Wat wil ik jullie meegeven?

- Keep it **simple**!
- Begin bij je (beleids)**doelen**
- Vermijd het **woord** 'risico's'
- **Tref maatregelen** waar het loont.
- **Motiveer** het **management** om hierop te sturen (risico-leiderschap)
- Kom los van de **waan van de dag**!
- Gewoon **beginnen**, in plaats van 'blijven praten over'
 - Welke doelen heb je en ga je ze halen?
 - Zo niet, wat je ga je eraan doen?
- Maak duidelijk wie welke **rol** heeft rondom risicogestuurd werken

Wees alert op risico's, heb het
erover en handel ernaar!