



Congres Risico Platform Overheden

Navigeren in een veranderende omgeving



10 oktober



Jaarbeurs, Utrecht

Resilient Rotterdam



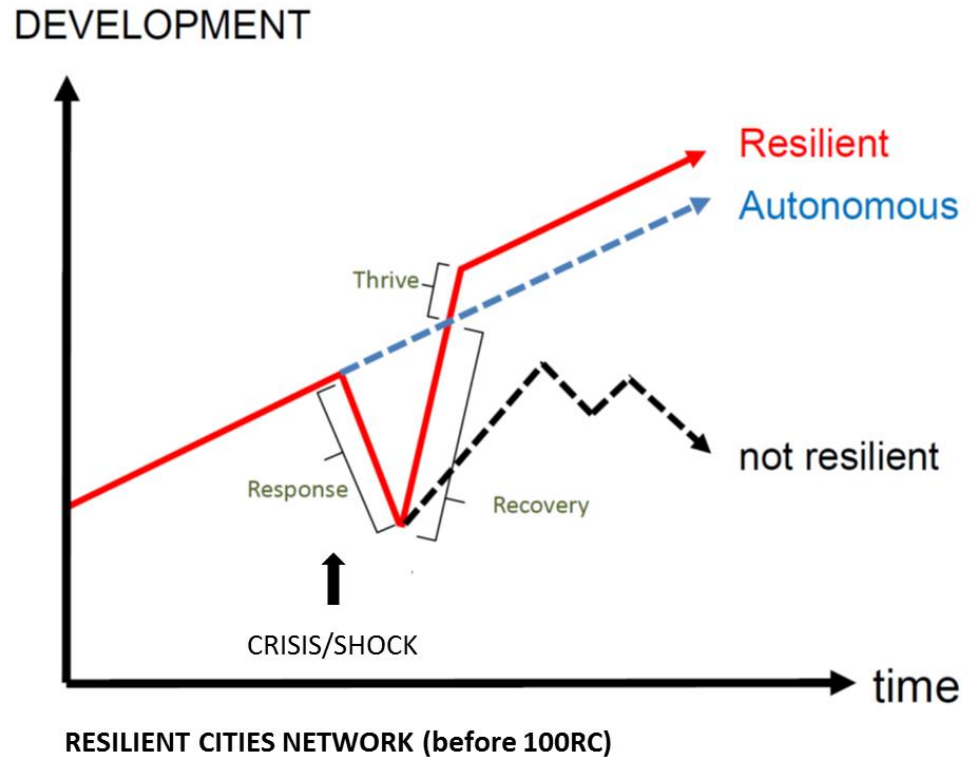
Arnoud Molenaar
Tanne Schreuder
www.resilientrotterdam.nl

 VNG RPO-congres





- 1 | Wat is Resilience en waarom is het steeds relevanter?
- 2 | De Strategie en resilience institutionaliseren en verankeren
- 3 | Werken aan anticiperend vermogen: Toekomst InZicht
- 4 | Wat zijn de uitgangspunten & wat levert het op?
- 5 | Denkoefening
- 6 | Vragen en wensen



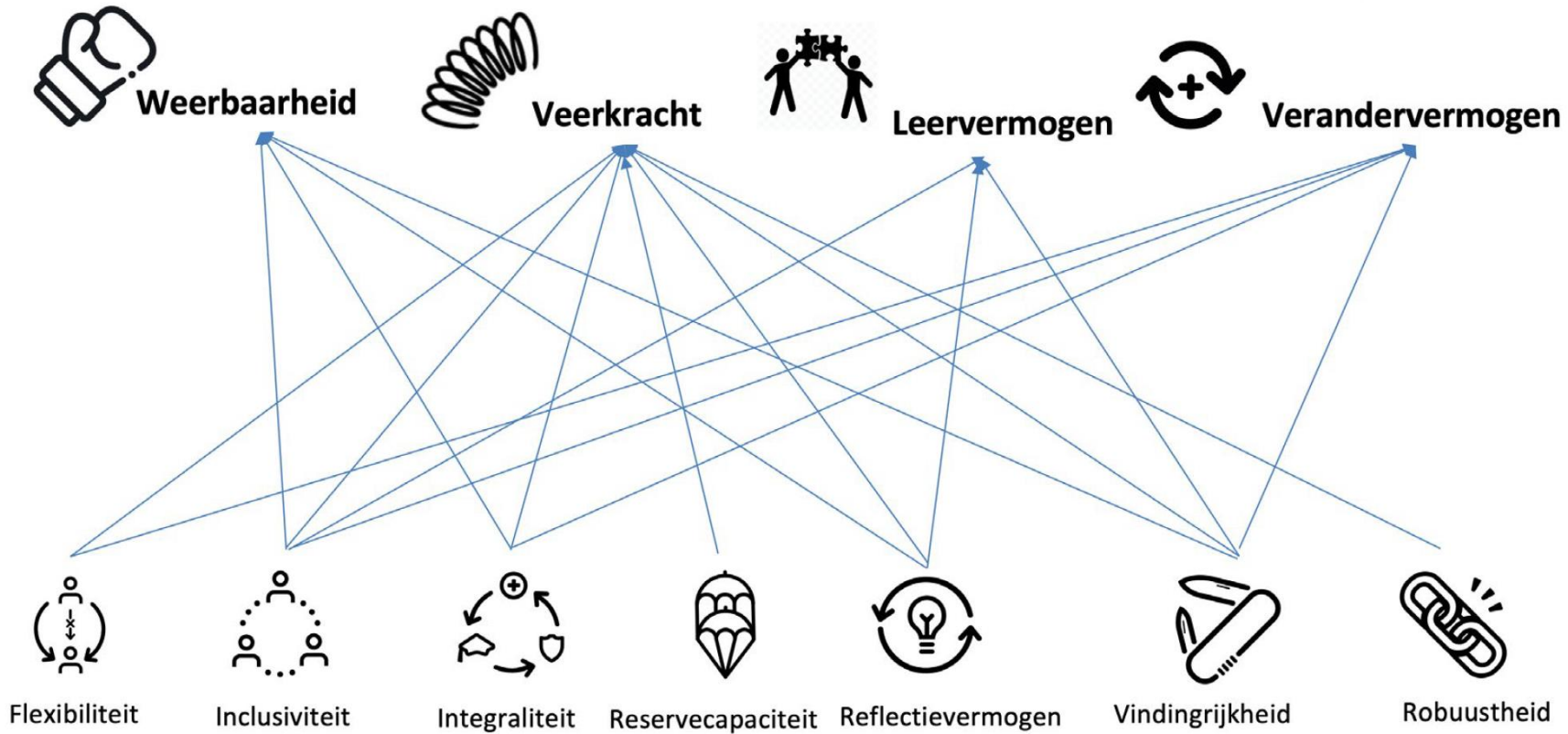
Resilience is het vermogen om te anticiperen op een bedreiging of crisis, ongeacht de aard en omvang ervan, en om zich aan te passen en te groeien.

Dat vermogen wordt bereikt door de aanwezigheid van de vier resilience-eigenschappen

- weerbaarheid,
- veerkracht,
- leervermogen
- en veranderkracht



Resilience = weerbaarheid + veerkracht + leervermogen + veranderkracht



Figuur 2.7b: Hoe de resilience-kwaliteiten de vier basisvaardigheden ondersteunen.

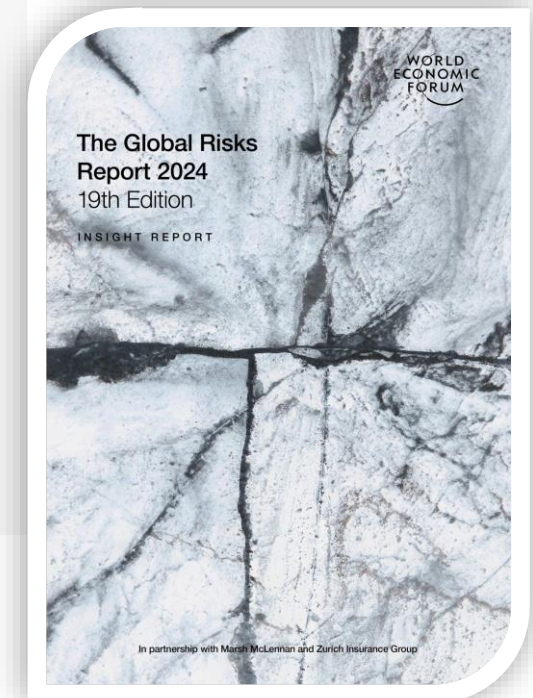
Global risks ranked by severity over the short and long term

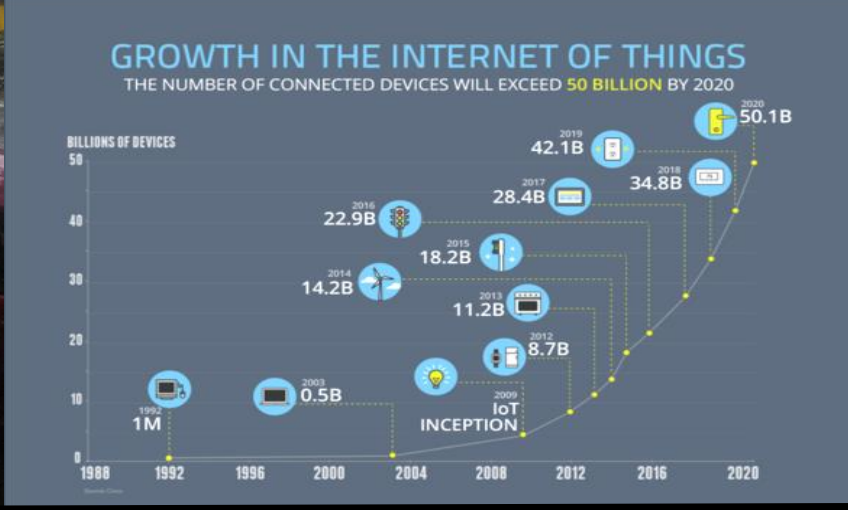
"Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period."

2 years

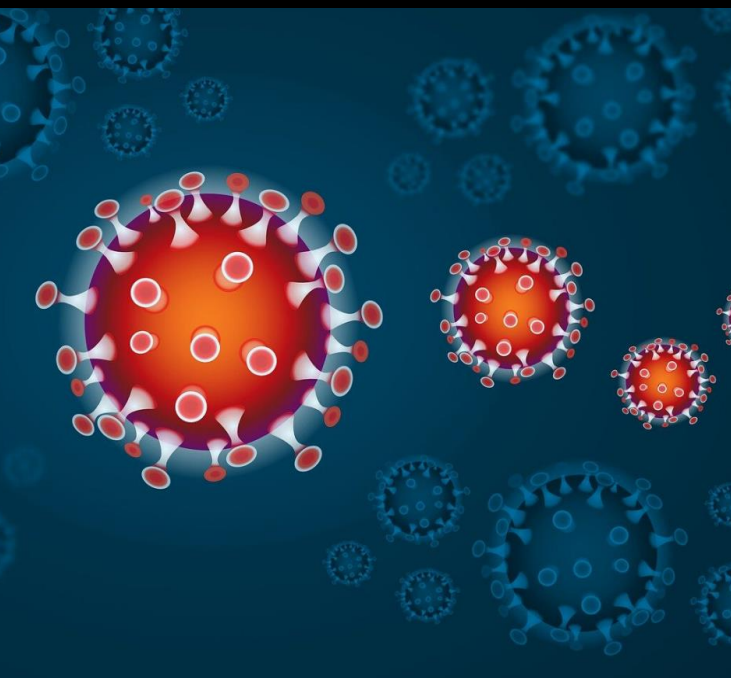


10 years





POLYCRISIS



Veel disruptieve veranderingen tegelijkertijd.

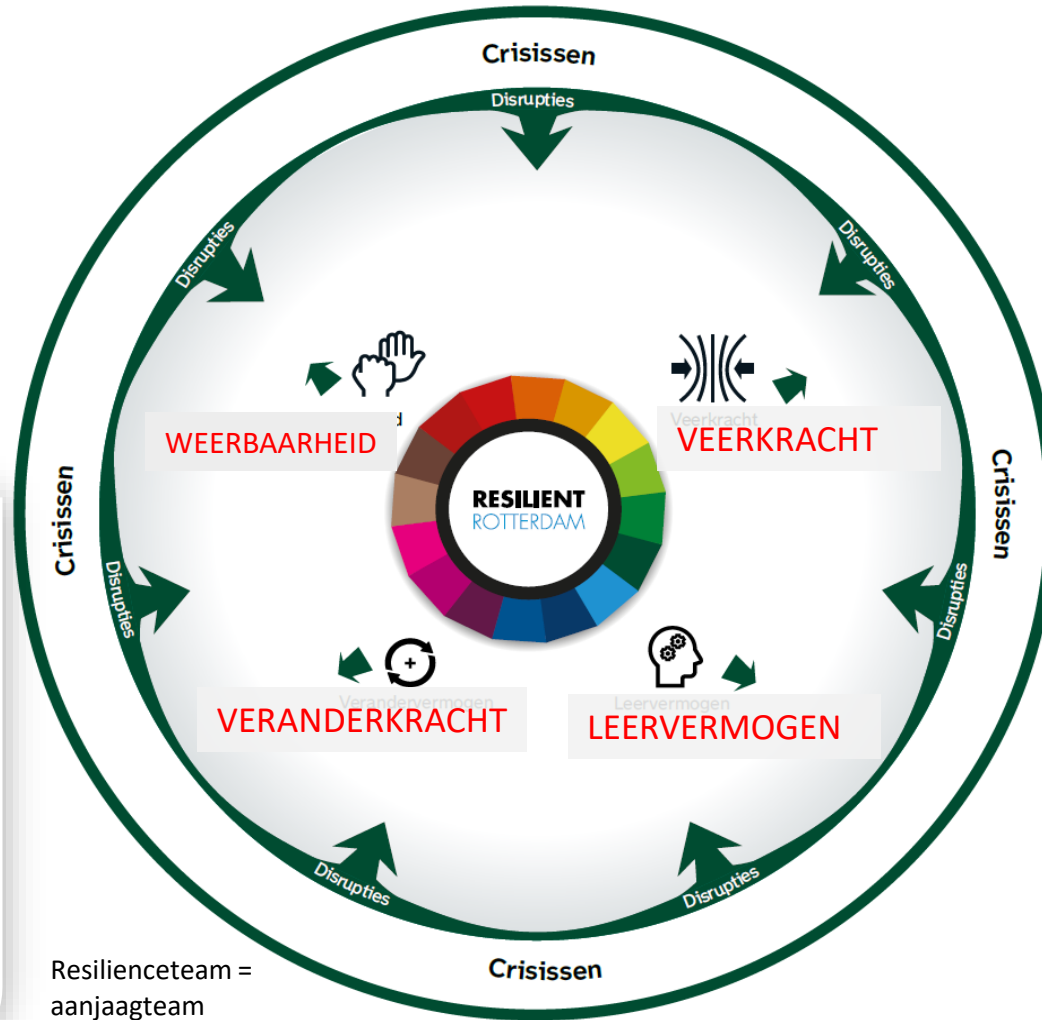
Dit vergt het versterken van de weerbaarheid, veerkracht, lerend vermogen en veranderkracht, oftewel:

Resilience

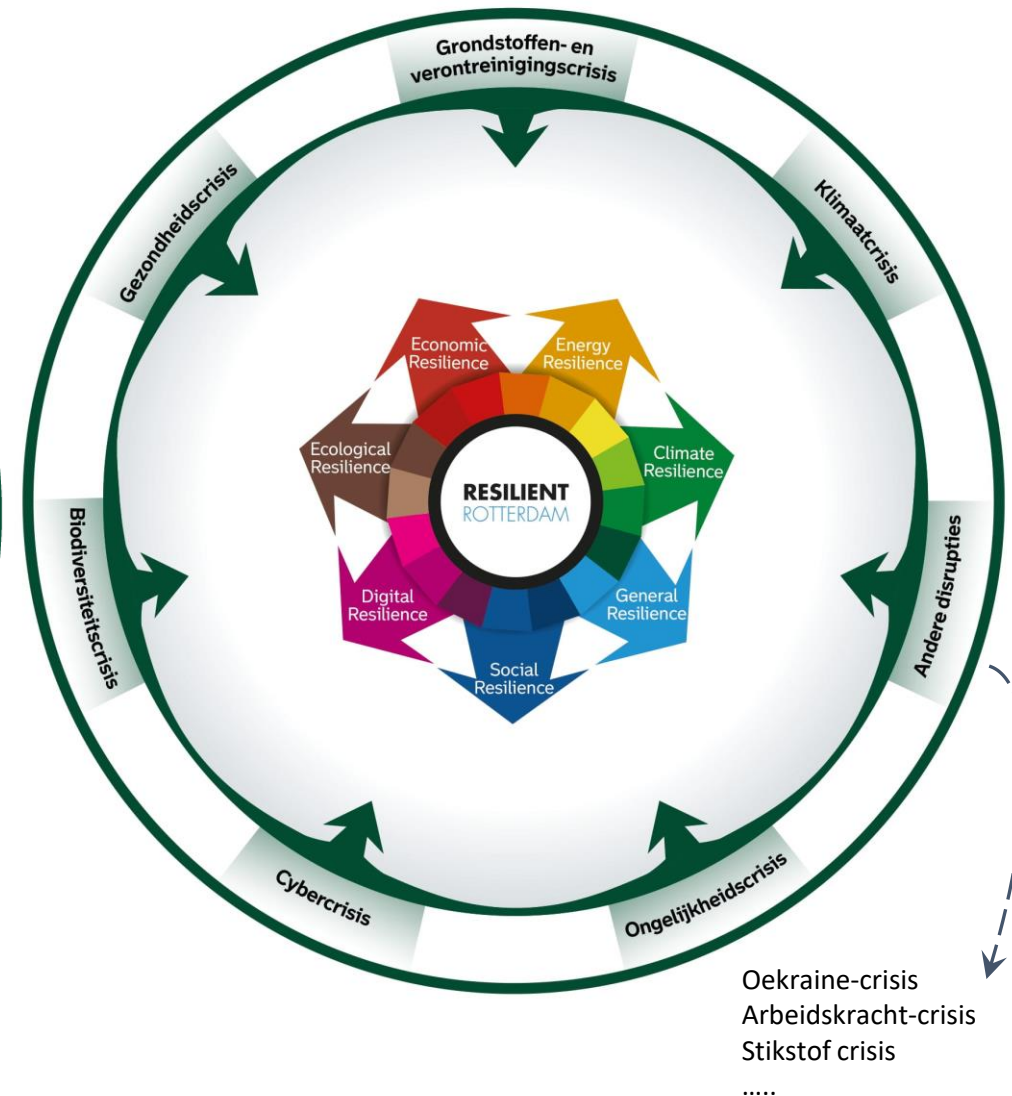
Ook: 'vergroten anticiperend vermogen'
En 'investeren in toekomstbestendigheid'



Uitdaging: structureel en systemisch werken aan weerbare en veerkrachtige Rotterdammer, stad en organisatie...

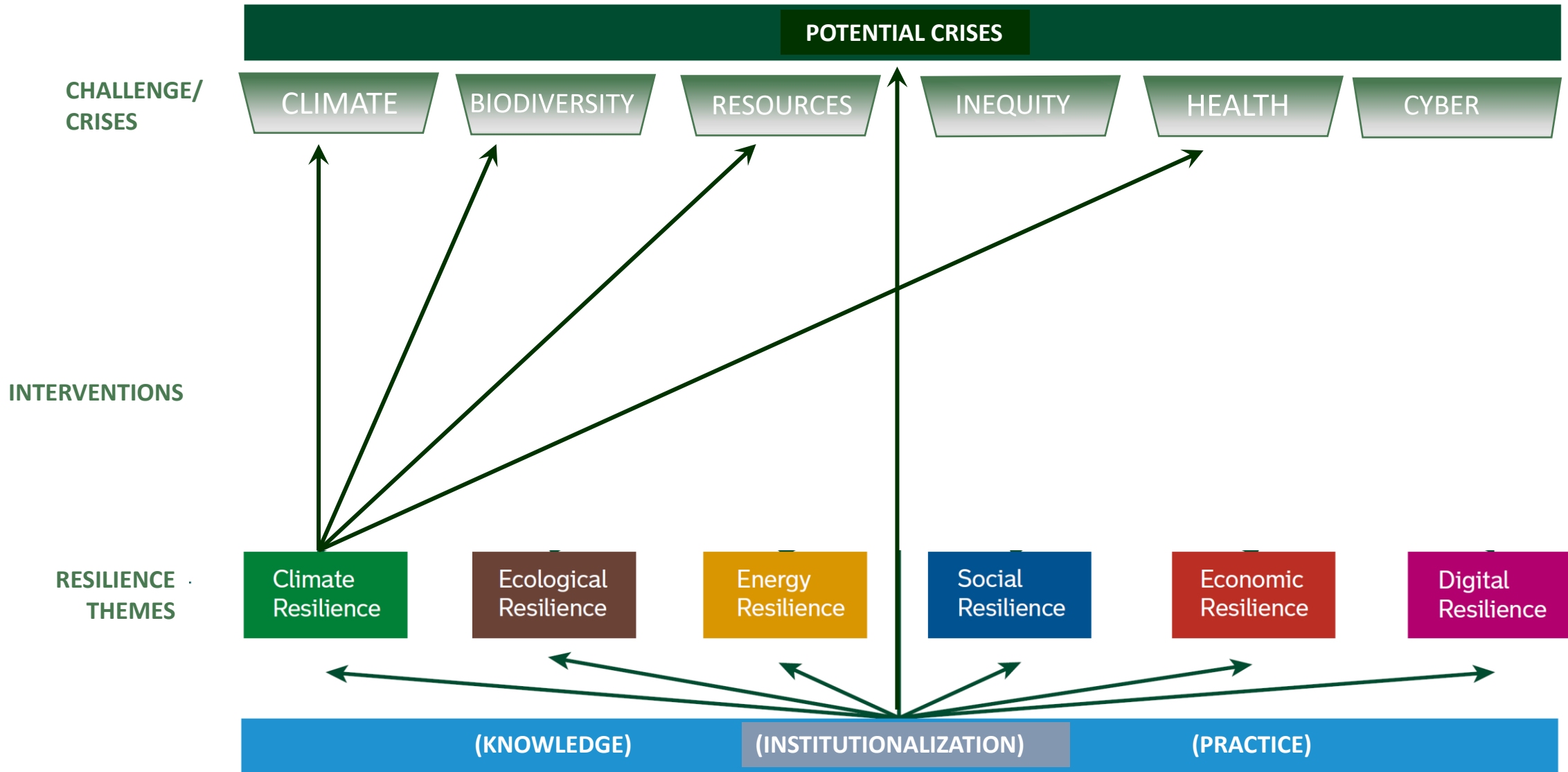


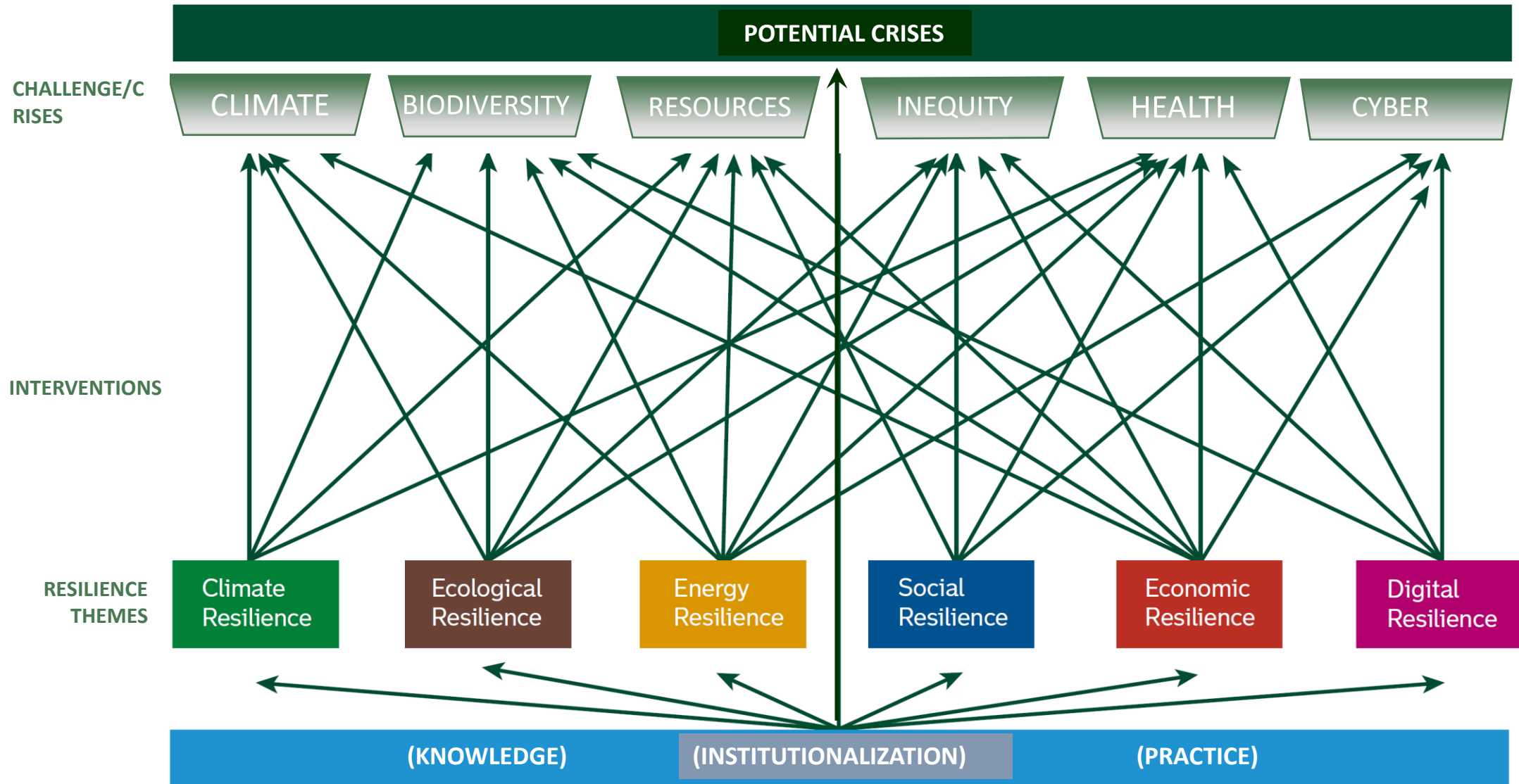
Resilienceteam =
aanjaagteam



Oekraïne-crisis
Arbeidskracht-crisis
Stikstof crisis
.....







VERSNELDE ZEESPIEGELSTIJGING en ECONOMISCHE RESILIENCE



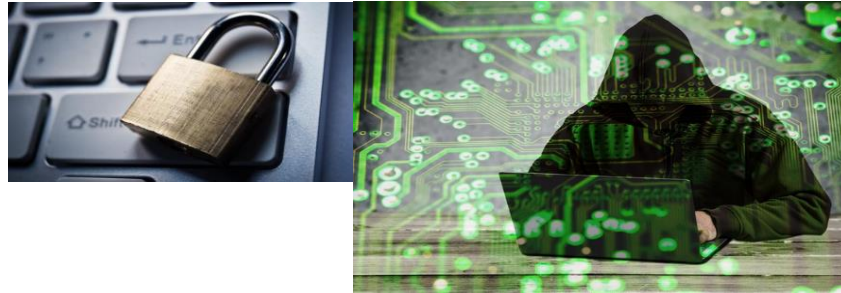
RISICOPERCEPTIE VAN INVLOED OP VESTIGINGSKLIMAAT

Ranking of the world's cities most exposed to coastal flooding today and in the future - executive summary

Rank	Country	Urban Agglomeration	Exposed Assets Current (\$Billion)	Exposed Assets Future (\$Billion)
1	USA	Miami	416.29	3,513.04
2	CHINA	Guangzhou	84.17	3,357.72
3	USA	New York-Newark	320.20	2,147.35
4	INDIA	Kolkata (Calcutta)	31.99	1,961.44
5	CHINA	Shanghai	72.86	1,771.17
6	INDIA	Mumbai	46.20	1,598.05
7	CHINA	Tianjin	29.62	1,231.48
8	JAPAN	Tokyo	174.29	1,207.07
9	CHINA,	Hong Kong	35.94	1,163.89
10	THAILAND	Bangkok	38.72	1,117.54
11	CHINA	Ningbo	9.26	1,073.93
12	USA	New Orleans	233.69	1,013.45
13	JAPAN	Osaka-Kobe	215.62	968.96
14	NETHERLANDS	Amsterdam	128.33	843.70
15	NETHERLANDS	Rotterdam	114.89	825.68
16	VIETNAM	Ho Chi Minh City	26.86	652.82
17	JAPAN	Nagoya	109.22	623.42
18	CHINA	Qingdao	2.72	601.59
19	USA	Virginia Beach	84.64	581.69
20	EGYPT	Alexandria	28.46	563.28

Table 2: Top 20 cities ranked in terms of assets exposed to coastal flooding in the 2070s (including both climate change and socioeconomic change) and showing present-day exposure (Source: Nicholls et al (2007), OECD, Paris)

Cybercrime schade in Europa bedroeg afgelopen jaar 23,3 miljard euro



'Aanval met ransomware op containerbedrijf haven Rotterdam'

27 jun. 2017 - Het containeroverslagbedrijf APM Terminals, dat onder meer in de haven van Rotterdam actief is, heeft te maken met een *ransomware*-aanval.



CYBER RESILIENCE

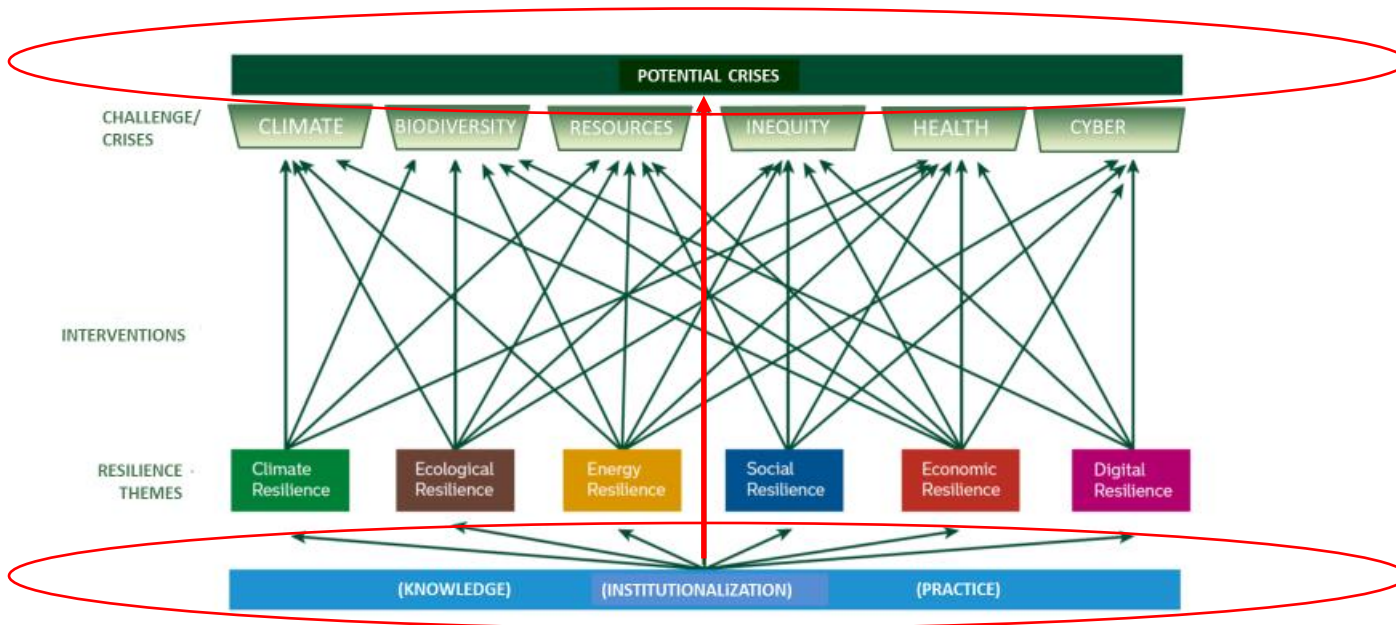


NCTV: Nederlandse Cybersecuritystrategie 2022-2028

Digitale systemen vormen het zenuwstelsel van onze samenleving. Dat biedt veel kansen, maar brengt ook risico's met zich mee. De veiligheid in de digitale wereld blijft ver achter bij die in de fysieke wereld.

De digitale dreiging is permanent en neemt fors toe. Daarom is er nu actie nodig om de digitale weerbaarheid te verhogen

Institutionaliseren: hoe het resilience gedachtengoed verankeren binnen de gemeentelijke organisatie?

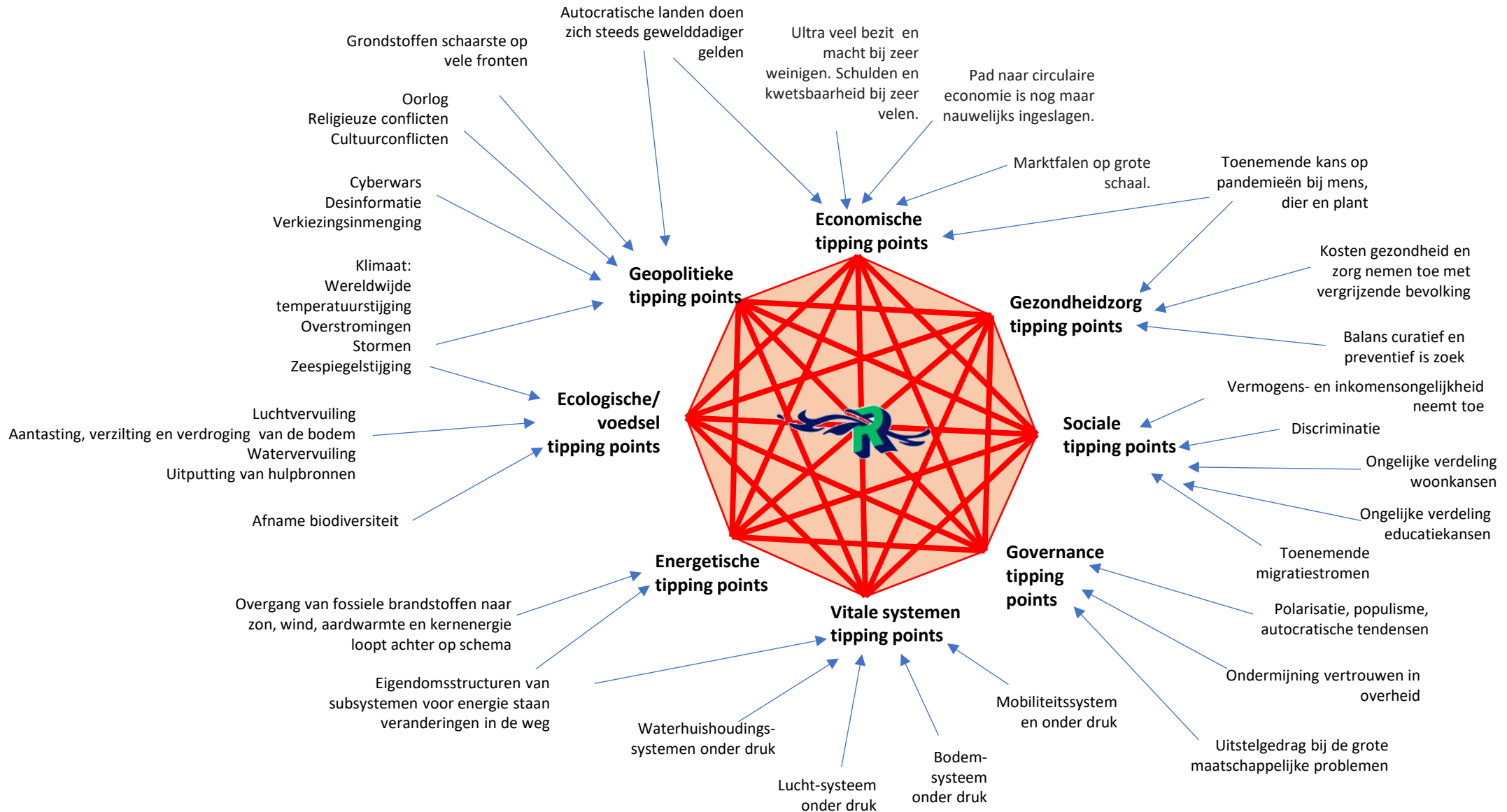


‘Toolkit’ ontwikkelen:

- **Toekomst inzicht**
- Vitale systemen
- Poly crisis
- Crisisbestendige organisatie

De polycrisis:

stapelings van verwaarloosde problemen & intersystemische beïnvloeding van tipping points



Doel van Toekomst InZicht

Toekomst InZicht heeft als doel het **anticiperend vermogen** van de stad Rotterdam te verhogen.

Door inzichten over de toekomst van de stad – **kansen, risico's en onzekerheden** - uit verschillende **bronnen** bij elkaar te brengen en deze informatie vanuit verschillende **perspectieven** te duiden.

Toekomst InZicht is daarmee een strategisch instrument om samen tot **inzicht** te komen en samen tot **actie** over te gaan daar waar nodig.



Waarom heeft Rotterdam Toekomst InZicht nodig?

De stad Rotterdam is een complex en dynamisch ecosysteem...



...Waarin verandering een constante is.

Rotterdam is geen losstaand eiland; het is een dynamische en bruisende stad die continu in verbinding staat met de wereld om zich heen. In dit complexe ecosysteem zijn verandering en beweging een constante realiteit. Ontwikkelingen op diverse fronten—maatschappelijk, geopolitiek, technologisch, klimatologisch—volgen elkaar steeds sneller op en versterken elkaar daarbij. Deze veranderingen trekken zich niets aan van geografische of organisatorische grenzen, wat de toekomst steeds onzekerder, dynamischer en complexer maakt.

Hoe gaan we als stad effectief met deze verandering om?

In deze uitdagende omgeving werken talloze organisaties, bedrijven, instellingen en individuen aan een betere toekomst voor elke Rotterdammer. Maar hoe doe je dat effectief in een voortdurend veranderend en dynamisch ecosysteem? Veel organisaties richten zich vaak op één specifiek onderdeel, sector, domein, dienst, product of issue, terwijl gebeurtenissen en ontwikkelingen meestal een bredere impact hebben. De traditionele structuren en silo's binnen en tussen organisaties zijn vaak niet flexibel genoeg om mee te bewegen met de constante veranderingen die op de stad afkomen.

Als we anticiperen gaan we van reactief naar proactief...

Anticiperend vermogen stelt de stad in staat om proactief te reageren op veranderingen en uitdagingen, in plaats van reactief. Door op een integrale manier te werken, kunnen we de krachten bundelen en silo's doorbreken. Dit zorgt ervoor dat we als stad beter voorbereid zijn op de toekomst, hoe onzeker en complex die ook mag zijn.

... en kijken we gezamenlijk en met een systemische blik vooruit.

Een gezamenlijk, integraal anticiperend vermogen helpt Rotterdam niet alleen om beter om te gaan met de diverse en snel veranderende uitdagingen, maar ook om kansen te benutten die anders onopgemerkt zouden blijven. Door samen te werken en een systemische benadering te hanteren, kunnen we een robuuster en veerkrachtiger Rotterdam creëren. Een stad die niet alleen klaar is voor de toekomst, maar die toekomst ook actief vormgeeft.

Welk resultaat wil Toekomst InZicht behalen?

Toekomst InZicht komt tot **inzicht en actie** door in gesprek met betrokkenen binnen en buiten de gemeente gezamenlijk antwoord te formuleren op de volgende vragen:

Welke **signalen** vangen we op over het ecosysteem van de stad? Wat zegt dat over **ontwikkelingen** die op de stad Rotterdam en de Rotterdammer afkomen?

Welke **risico's, kansen en onzekerheden** komen uit die duiding voort? Wat is de impact hiervan op de brede welvaart van de stad?

Welk **beeld** ontstaat als toekomstverkenningen en trendanalyses uit verschillende domeinen, organisaties, sectoren bij elkaar worden gebracht?

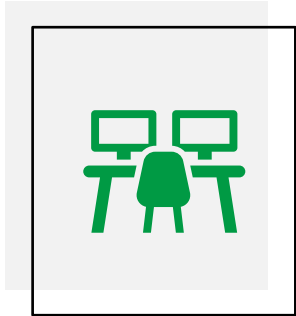
Wat kunnen we zeggen over de **wisselwerking en samenhang** tussen de risico's, kansen en onzekerheden?

Welke **impactduiding** geven verschillende **bronnen** en **perspectieven** aan de signalen en ontwikkelingen?

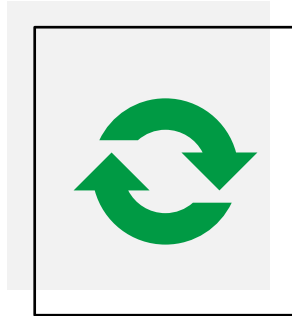
Welke **coalities en samenwerkingen** kunnen we vormen om domein overstijgend actie te ondernemen?



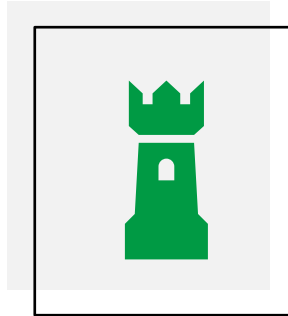
Uitgangspunten Toekomst InZicht



ONDERDEEL VAN
REGULIERE
WERKPROCESSEN



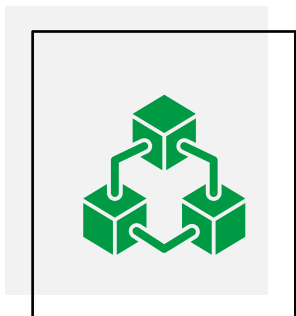
HERHAALBAAR



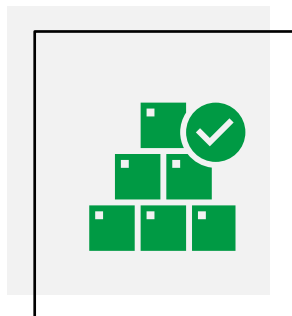
GEDEFINEERDE
GEBRUIKERS EN EEN
BEHEERDER



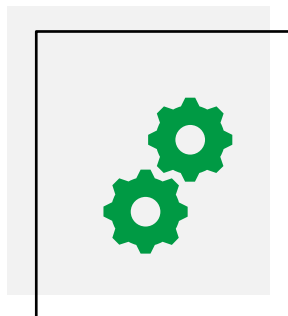
ONAFHANKELIJK VAN
POLITIEKE TERMIJN



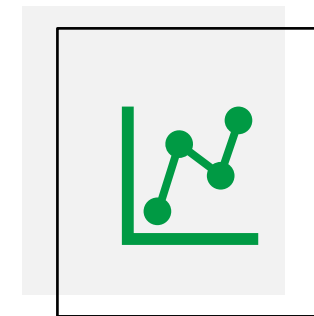
DE STAD



GEBRUIKSVRIENDELIJK,
PRAKTISCH EN
TOEPASBAAR

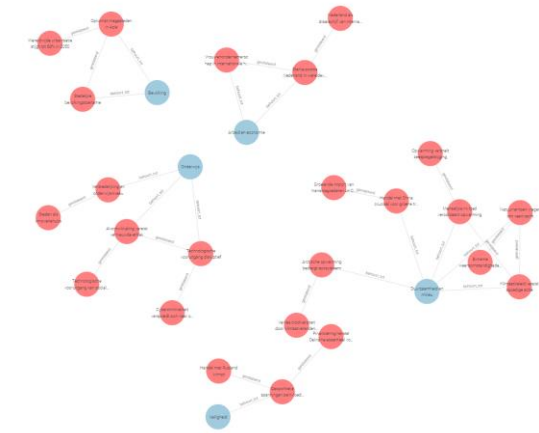


INTEGRAAL BEELD



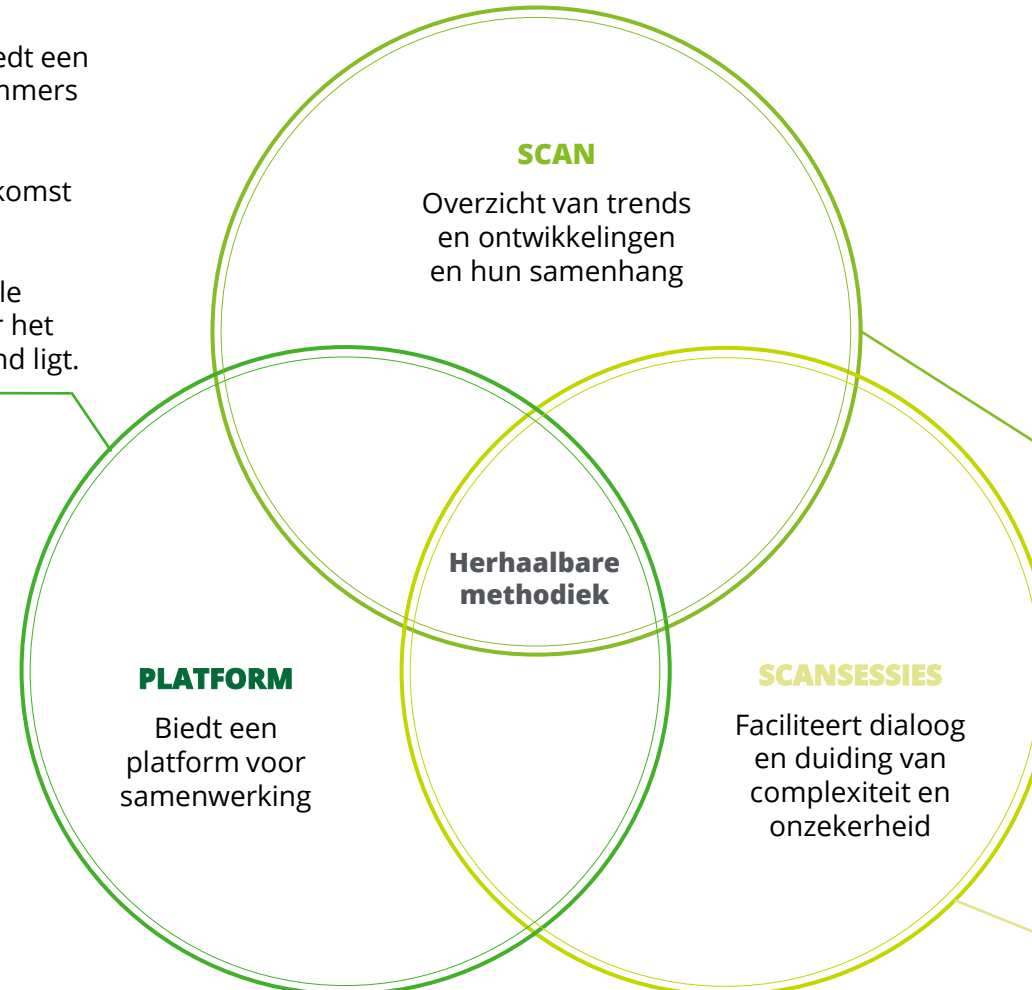
DATA GEDREVEN EN
VALIDATIE VAN
UITKOMSTEN

Hoe behaalt Toekomst InZicht resultaten?



Toekomst Inzicht biedt een plek waar Rotterdammers met elkaar kunnen vooruitblikken en vooruitwerken. Toekomst InZicht promoot samenwerkingen en ondersteunt integrale werkwijze daar waar het nog niet voor de hand ligt.

Met behulp van AI verzamelt Toekomst Inzicht signalen (zaken die mogelijk iets zeggen over de toekomst van Rotterdam) en verbanden tussen de signalen. Toekomst InZicht verwerkt deze informatie in een overzicht.



Toekomst Inzicht brengt stakeholders met diverse perspectieven bij elkaar. Zij gaan met elkaar in gesprek over het overzicht: wat zegt het ons over de toekomst van Rotterdam? Wat kunnen we ermee?

Wie worden betrokken bij Toekomst InZicht?



Je zit in het topmanagement of strategische positie en werkt aan de lange termijn van de stad. Toekomst InZicht helpt je toekomstige ontwikkelingen te duiden en je te verbinden aan partners om dit samen op te pakken.



Directeur

"Ik wil graag weten welke ontwikkelingen in andere domeinen impact hebben op mijn domein."



Strategeg

"Voor mijn nieuwe strategie wil ik weten welke kansen er liggen voor de komende 10 jaar."



Projectontwikkelaar

"Voor de aanleg van een nieuwe wijk wil ik weten met welke zaken we rekening moeten houden om het zo weerbaar mogelijk in te richten."



Ondernemersnetwerk

"We zien een risico, maar dit kunnen we niet alleen oplossen. Wie werkt nog meer aan de toekomstbestendigheid van dit onderwerp?"



Vanuit je woon - of werkplek pik je signalen op die iets zeggen over de toekomst van de stad. Je deelt deze signalen graag, en gaat graag met andere in gesprek om te bedenken wat het zou kunnen betekenen.



Stichting

"Ik maak me zorgen om dingen die ik hoor en zie, maar niemand lijkt eigenaar te zijn van het probleem of de signalen goed op te pakken. Waar laat ik dit signaal?"



Expert

"Ik zie veel interessante innovaties in mijn vakgebied. Daar wil ik graag meer over delen."



Universiteit

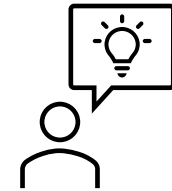
"Mijn team en ik hebben onlangs een toekomstverkenning gedaan die kan worden meegenomen door Toekomst InZicht."



Kunstenaar

"Ons collectief maakt schetsen over de toekomst van Rotterdam. Wij denken graag eens mee."

Denk oefening: Denkend aan morgen



Welke ontwikkelingen komen er op ons af?



Waar lig je van wakker?



Waar zie je de kansen?

OPROEP: DOE MEE?!



Gemeente Rotterdam

&

Deloitte.



Erasmus
University
Rotterdam



Resilient
Delta