



Briljante Mislukkingen[©]

Samen Werken, Samen Falen, Samen Leren

Prof. dr. Paul Louis Iske, Universiteit Maastricht, Stellenbosch University (ZA)
Voorzitter Stichting Personalised Healthcare Catalyst

CFO (Chief Failure Officer), Instituut voor Briljante Mislukkingen

“
MAY YOUR LIFE
BE AS AWESOME AS
YOU PRETEND IT IS
ON FACEBOOK



Beschrijf in maximaal drie woorden uw meest recente mislukking



Projectplannen

Een projectplan is een
verzameling leugens
die ervoor zorgt dat
anderen besluiten wat
wij willen dat **zij** besluiten!



Uno Moralez
Credits

"Before I make my decision, I'd like to
see those meaningless statistics again"

“Life is what happens
to you while you're
busy making other
plans.”

~John Lennon



Your plan

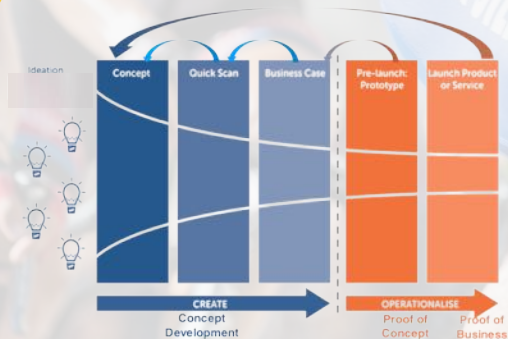


Reality





THE LAST MILE



Innoveren = Vooruitzien:
Implementatie = Waardecreatie

van Proof of Concept naar Proof of Business



Een bekende formule

$$NT + OO = DOOO$$

Nieuwe Technologie
Oude Organisatie

----- +

Dure Oude Organisatie



StGD: Strijd tegen de



Georganiseerde Domheid

Is een situatie waarin het mogelijk is dat:

we niet krijgen wat
iedereen wel wil

of

we wel krijgen
wat niemand wil



Snel leren

Snelheid van Leren overtreft Snelheid van Verandering

$$L > V$$

Trial and error is soms de enige manier om vooruit te komen. Reflectie is een belangrijk mechanisme om te leren.





FAIL = First Attempt In Learning

“Sometimes you earn, sometimes you learn”

Van Faalkosten

naar

Faalopbrengsten



2^e KANS



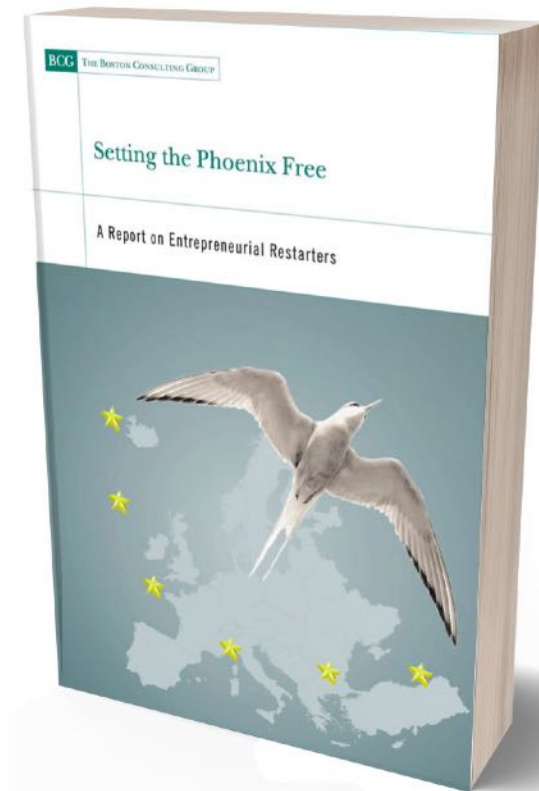
Hoe gaan we om met mislukken?
Geven we mensen een tweede kans?



2^e KANS



Hoe gaan we om met mislukken?
Geven we mensen een tweede kans?



Briljante Mislukkingen

$$BF = V \times I \times R \times A \times L$$

V = Visie

I = Inspiratie

R = Risicomanagement

A = Aanpak

L = Leren



Definitie

Een Briljante Mislukking is een goed voorbereide poging om waarde te creëren, maar met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect





UNIVERSELE VERKLARING
 van het Recht om Briljant te Mislukken

Preambule



Preambule

[illegible][illegible]

ARTIKEL 1
Iedereen heeft het recht
en leren van mislukte po-

ARTIKEL 2
Het Recht Briljant
bent, in welk(e) laag
ook.

ARTIKEL 3
Je hebt recht op po-
lijke evolutie.

ARTIKEL 4
le hebt recht op p
5 it op bes

ARTIKEL 5
le hebt recht op de

PAUL ISKE
CHIEF FAILURE OFFICER

PAUL ISKE
DEPT. FAILURE OFFICER

Universeel Mensenrecht

... om te proberen,
(briljant) te mislukken
en daarvan te leren



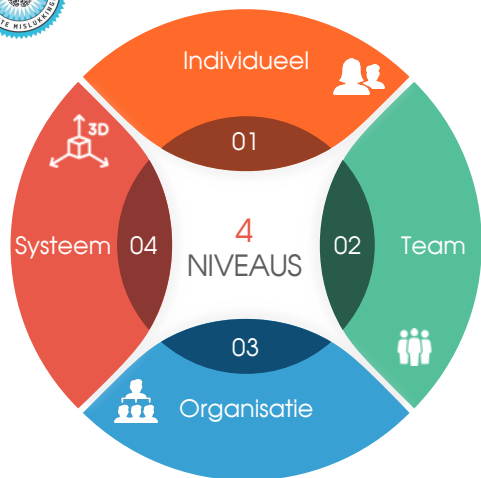


E H B M

EERSTE HULP BIJ MISLUKKINGEN



**Brug van
Honduras**



Vernieuwing & onzekerheid



Canyon

Ingesleten patronen



Junk

De kunst van het stoppen



Gloellamp

'If we knew what we are doing, we wouldn't call it research'

Politiek & Belang



Verkeerde Portemonnee

Voordeel voor de één is nadeel voor de ander



De lege plek aan tafel

Niet alle relevante partijen zijn betrokken



De rechter-Hersenhelft

Niet alle beslissingen komen op rationale gronden tot stand

Tijd & plaats



De duiker van Acapulco

Timing



De winner takes it all

Ruimte voor slechts één oplossing



De huid van de beer

Te snel concluderen dat iets een succes is

Aanpassingsvermogen



De brug van Honduras

Problemen verplaatsen zich



De zwarte zwaan

Onvoorziene ontwikkelingen horen erbij



Post it

Serendipiteit: De kunst om toevallig iets belangrijks te ontdekken

Middelen



De generaal zonder leger

Wel het juiste idee, maar niet de juiste middelen



De Olifant

Het totaal is meer dan de som der delen

Complexiteit



Het Einstein-punt

Zo simpel mogelijk maar niet simpeler



De bananenschil

Een ongeluk zit in een klein hoekje





Friesland verwijdt 'zingende'

die het Friese volkslied zingt weghalen na klachten van om...
e volledig verkeerd uit.



Rechter
hersenhelft



Brug van
Honduras



Gloeilamp



Lege plek
aan tafel

© PROVINCIE FRIESLAND

Het was slechts een proef, benadrukt de provincie. Automobilisten...
hilarisch: steeds als ze voorbij reden en de ribbelmarkering passeerden, zong...
Friese volkslied te spelen. Sommigen keerden terug en gingen zelfs spookrijden...
voor een nieuw deuntje.

54

MEE Samen wil zorg helpen kanteien

Information

Samen wil zorg helpen kantelen

1000

Antwoord:
De organisatie heeft een zeer organische structuur. Het is een zeer flexibel en dynamisch systeem dat zich aan de veranderende behoeften van de organisatie aanpast. Het is een systeem dat zich aan de veranderende behoeften van de organisatie aanpast. Het is een systeem dat zich aan de veranderende behoeften van de organisatie aanpast.

Personal Law

[illegible]

Faalprofiel

- Systemverfahren
- Organisationsverfahren
- Teamverfahren
- Entscheidungsalgorithmen

- Systemen
- Organisationsstruktur
- Bausteine
- Individualverhalten



**Nederlands Tijdschrift voor
Briljante Mislukkingen**

Editie Zorg, No. 1 | december 2017



De afsluiting



1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 26



100



Key words: *Chlamydia trachomatis*; *Neisseria meningitidis*; *Neisseria gonorrhoeae*; *Haemophilus influenzae*; *Streptococcus pneumoniae*



100



100





PROJECTEN (165)

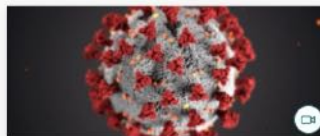
Filter projecten



Zorgvernieuwing Betaalbare zorg

Betere behandeling loopt tegen financiële prikkels aan

Sommige pasgeboren baby's hebben een groot risico op een te lage bloedsuikerspiegel. Onderzoek laat zien dat zij door een preventieve behandeling met een suikero oplossing minder vaak een duur medicijn nodig hebben. Dan is de beslissing snel gemaakt, zou je zeggen. Toch bleek dit bij ziekenhuis Isala in Zwolle niet zo eenvoudig om in te voeren. Kinderarts Jolita Bekhof en RVE manager Sido...



Corona Crisismanagement

Het Red Team dat nooit een Red Team mocht worden

In crisistijd is het in het bedrijfsleven goed gebruik om een Blue Team en een Red Team te hebben. Het Blue Team adviseert de beslissende personen en instanties. Het Red Team houdt het Blue Team scherp en beschermt het Blue Team tegen groepsdenken en tunnelvisie. In deze coronapandemie vormt het Outbreak Management Team het Blue Team. Er was ook een zelfbenoemd...



Healthtech Hersen-computerinterface ALS

Brijlante technologische doorbraak zoekt toepassing

MindAffect ontwikkelde een gepatenteerde technologie die 'locked-in'- en ALS-patiënten in staat stelt om toch te communiceren. MindAffect revolutionaire technologie maakt het mogelijk om data over stimuli in de hersenen te verzamelen en te analyseren, en dat veel sneller en nauwkeuriger dan elke andere beschikbare techniek. Een revolutionair product dat zijn tijd ver vooruit is. Toch ging...



Corona Testcapaciteit

Nederlandse overlegcultuur blijkt ongeschikt in crisistijd

Maart 2020: de coronapandemie verspreidt zich als een olievlek over Europa. Er is nog veel onbekend. Wat wel snel duidelijk wordt: hier moet grootschalig getest worden. Al snel na het begin van de uitbraak staat Sanquin klaar met ervaring, apparatuur en capaciteit om heel veel COVID-19-testen af te nemen. Toch krijgt Sanquin van de overheid niet de opdracht die testcapaciteit in te zetten, ten gunste...



Zelfonderzoek Innovatie Patiëntenvertegenwoordiging

De wrijving tussen klassiek en innovatief onderzoek

Welke waarde voor kennisontwikkeling heeft onderzoek van individuele burgers naar hun eigen gezondheid? Is er een aanpak mogelijk, die zowel waarde heeft voor wetenschap als patiënten en ziekteoverstijgend is? De Samenwerkende Gezondheidsfondsen en Health Holland organiseren hiervoor in 2017 een uitvraag onder de naam 'Beter Gezond'. Zij kiezen uit een groep van meer dan 40...



NASA Ruimtevaart Astra Techniek

Dolgedraaide raketlancering Astra

Het ruimtevaartbedrijf Astra wilde in februari 2022 satellieten in de ruimte schieten met behulp van een raket. Na een aantal testvluchten werd er besloten de raket te lanceren. Helaas verloor Astra door een storing de controle over de raket en begon die ongecontroleerd rond te cirkelen en gingen hierdoor alle vier de satellieten aan boord verloren.



IT AEG

Stomende combimagnetrons

De Duitse producent AEG kwam met een nieuwe software-update voor magnetrons. Voor deze update werd er handmatig door een medewerker cijfers ingevoerd en dit verliep helaas niet vlekkeloos: er werd een verkeerd getal ingevoerd, waardoor alle combimagnetrons van AEG na de update een stroomoverstroom dachten te zijn en niet meer konden functioneren.



Natuur Vogels Bescherming

Meer subsidie, minder grutto's

De subsidie voor weidevogelbeheer nam in 20 jaar toe van 4 naar 33 miljoen euro. Helaas gaat het alleen maar slechter met de belangrijkste weidevogel: de grutto. Het aantal Broedparen grutto's is in die tijd gehalveerd van 60.000 naar 30.000. Boeren kregen de subsidie en konden zelf beslissen hoe zij de vogels wilden beschermen. Het bleek dat het geld te veel ging naar het beschermen...





WAT WIJ DOEN

INSTRUMENTEN

PROJECTEN

NIEUWS

AWARD ZORG



Ontwikkelingssamenwerking



Publiekswinnaar 2011 -
Stoppen is een optie!



TEXT TO CHANGE –
Winnaar publieksprijs De



Vredeseilanden – Winnaar
Juryprijs De Briljante

Publicatie Maart 2015

Fouten om van te leren

Briljante Mislukkingen Award Zorg 2014



In samenwerking met:



Briljante Mislukkingen Award Zorg 2018

4 December 2018
Ministerie VWS
14.30u - 17.30u

Een Briljante Mislukking is niets anders dan een goed voorbereide poging om iets te realiseren met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect.

Briljante Mislukkingen Award Zorg

BRILJANTEMISLUKKINGEN.NL/AANMELDEN



16 Januari
2020

Kom leren van onze **Nieuwe Helden**
op de zeepkist







ZIE *success* IN GEMIST **FALEN**

“

Een succes is een gemiste mislukking

Paul Iske | Chief Failure Officer

”



It is the right time to quit!

Now

Delete all



PAUL! I found your law! My solution has become a new problem!!!! 🤔🤔

12s



1h



Dude !! I found a solution to your solution 🍌 Check this MEME WHAHAHA

1h



Hey, we have great opportunity for you. Drop what your doing and join our team!

1h



Briljant Mislukken is een OPTIE



www.briljantemislukkingen.nl
paul@briljantemislukkingen.nl